

Workshop Strategisch Bezuinigen

Dé oplossing voor operationeel leidinggevenden

Zorginstellingen staan continu voor de uitdaging om meer te doen met minder middelen. De marktwerking dwingt om vooral meer te doen, terwijl onder druk van concurrentie en budget kortingen steeds minder geld ter beschikking komt. Ondertussen komt het dreigende personeelstekort steeds dichterbij.

Het noodzaakt zorginstellingen om op een andere wijze met de inzet van personeel en middelen om te gaan en efficiency slagen te realiseren. Maar hoe doe je dat verantwoord? Hoe zorg je dat je niet de gezonde onderdelen van de organisatie de dupe laat worden? En hoe zorg je dat de efficiency slagen een blijvend positief effect houden? Dat is „Strategisch Bezuinigen”.

Het doel van deze workshop is de operationeel leidinggevenden binnen een zorgorganisatie op een interactieve wijze kennis te laten maken met “Strategisch Bezuinigen”. Wat is het? En vooral: wat kan het voor ons betekenen? Als start van een proces om deelnemers van de workshop bewust te maken van de keuzemogelijkheden om tot een optimale inzet van mensen en middelen te komen.

Deze workshop is bedoeld voor een groep van 8 tot 10 leidinggevenden, duurt een dagdeel en wordt in de eigen organisatie gegeven.

Programma

Het programma bestaat uit twee blokken gericht op theorie en dagelijkse praktijk.

Blok I: Inleiding strategisch bezuinigen

Iedere leidinggevende heeft te maken met schaarste in geld en in mensen. De organisatie als geheel heeft ook minder geld, dus je krijgt als manager ook nog een bezuinigingsdoelstelling opgelegd. De eerste reactie is ‘dat kan niet’. Toch moet het en blijkt het vaak te kunnen. Maar hoe bezuinig je op een slimme manier, zodat de zorg en de medewerkers er niet onder leiden. Hoe zorg je dat je organisatieonderdeel betere zorg levert met minder geld. Dat komt aan de orde in dit blok.

Twee belangrijke onderdelen daarbij zijn “Sturen op cijfers” en “Slim organiseren” die in de presentaties uitgebreid onder de aandacht worden gebracht.

Sturen met cijfers is gericht op hoe van gegevens informatie te maken en gaat bijvoorbeeld in op de verschillende vormen en mogelijkheden van benchmarking en Slim organiseren gaat nadrukkelijk in op het optimaliseren van de personeelsinzet. De personeelskosten zijn de grootste kosten binnen een zorgorganisatie. In de presentatie wordt, ook aan de hand van praktijk cases, aangegeven hoe hier slim mee om te gaan. Spel, spelregels en het speelveld worden duidelijk; spelers kunnen initiatief ontplooiën en creatief spelen.

Blok II: Oefenen met casuïstiek

In groepen werken aan casuïstiek. Aan de hand van praktijkcases wordt de deelnemers gevraagd de theorie uit blok 1 te gebruiken voor het oplossen van het probleem.

Wat zijn de specifieke aandachtspunten waarop gestuurd kan worden? Welke mogelijkheden zijn er om tot een optimale inzet van mensen en middelen te komen?

Er is onder andere aandacht voor: wachtlijsten, ketenoptimalisatie, functiedifferentiatie, bedbezetting, proces van opname en ontslag en roostering.

Prijs

De kosten voor deze workshop bedragen € 1250,- inclusief BTW bij een groepsgrootte van 8-10 personen. Dit bedrag is opgebouwd uit voorbereidende gesprekken met de opdrachtgever, opstellen van de presentatie, ontwikkeling en begeleiding bij de praktijkgerichte oefeningen en casuïstiek en het dagdeel workshop voor 8-10 operationeel leidinggevendenden. De deelnemers ontvangen een werkboek.

Informatie

Interesse in een workshop in uw organisatie of gewoon meer informatie? Neem contact op met Marjolein Fermie, via telefoonnummer 033-43 43 170 of per mail m.fermie@c3am.nl

Ervaringen van deelnemers

“Locatie, grootte groep, onderwerp en tijdstip waren een uitstekende combinatie”

Harry Oosterveld, manager kindergeneeskunde, Scheper Ziekenhuis

“Goede verhouding theorie en praktijk, een relatief korte bijeenkomst met goed rendement”

Cobien van de Beek, locatiemanager, Zorgcentra De Betuwe

“Verdeling theorie en praktijkervaringen en de kwaliteit daarvan maakte het voor mij een interessante bijeenkomst.”

Astrid Kettenis, locatiemanager, Mosae Zorggroep